



SCHAPIRA GROUP

CONSEIL EN ORIENTATION FINANCIERE

Une situation inattendue ? Une opportunité, une crise ?

Des évolutions **positives** qui nécessitent la création ou la professionnalisation de la fonction



- ▶ **Croissance interne**
- ▶ **Nouveaux partenaires financiers**
- ▶ **Introduction en bourse**

Des évolutions **néglatives** qui demandent un renforcement ponctuel ou un changement important



- ▶ **Situation de crise**
- ▶ **Contrôle administratif inopiné**
- ▶ **Démission**

Retours d'expérience

Problématiques rencontrées

“Je veux savoir chaque matin où en est ma marge...”

Connaître ma progression pour motiver mes équipes

Prendre rapidement les bonnes décisions, faire face à l'imprévu

Etablir et suivre un prévisionnel de trésorerie

Saisir une opportunité de croissance externe

Sécuriser les relations avec les banques

Missions réalisées

Comptabilité analytique des coûts de revient

Mesure fiable de performance commerciale, atteinte des objectifs

Mise en place des tableaux de bords financiers

Formulation des hypothèses, analyse des indicateurs

Business Plan et montage du financement

Renforcer la relation par la compréhension du risque crédit

Schapira Group délègue des équipiers experts.

Par **beau temps** ou dans la **tempête**,
pour trouver et maintenir avec vous le **cap financier** de l'entreprise

Coût

Le Directeur Financier externe est immédiatement opérationnel

L'entreprise évite l'investissement d'un recrutement ou l'épuisement de ses ressources internes

Qualité

Les consultants sont recrutés pour leur compétence dans leur secteur d'activité

L'entreprise accède à des services pointus le temps d'une phase délicate ou d'une mission.

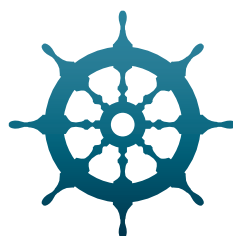
Bourses

Fonds d'investissements

Réseaux bancaires

Législation du travail

Législation fiscale



Temps

Notre maîtrise des réseaux nous permet d'arriver en amont d'une situation critique et d'agir avec réactivité

L'entreprise gagne ainsi un temps précieux dans le déploiement des solutions retenues

Notre business process en 10 points

- 1 ➤ Rendez-vous de calage
- 2 ➤ Audit des problématiques
- 3 ➤ Présentation du consultant
- 4 ➤ Charte SCHAPIRA cosignée par l'entreprise et le consultant
- 5 ➤ Validation des objectifs - définition des Key Performance Indicators
- 6 ➤ Définition de la régularité des points d'avancement
- 7 ➤ Signature de la lettre de mission
- 8 ➤ Rendez-vous de suivi : Entreprise, Consultant, Associé Binôme
- 9 ➤ Recette et restitution
- 10 ➤ Synthèse et stratégie de transmission

Etudes de cas



M. L a racheté en 2004 une entreprise de distribution textile de 35 M€ de CA avec 150 salariés. Tenu par les contraintes budgétaires liées au remboursement de la dette, il n'a pas pu recréer le fonction de Directeur Financier qui lui aurait permis de remettre en place les indicateurs de pilotage ayant fait son succès dans sa précédente société. Il a donc fait appel à SCHAPIRA GROUP pour une mission de 3 mois, lui permettant de transférer à l'équipe comptable en place la main sur la production de tableau de bord. Avec des indicateurs pertinents et cohérents avec le système d'information de l'entreprise, le tableau de bord est devenu l'outil de communication interne et externe de référence. Résultat : la demande de crédit visant à refinancer la dette court-terme qui était bloquée, a été acceptée par les banques.



Le fonds d'investissement M. est entré au capital de la société T. spécialiste de la convergence voix-IP fin 2005. Bien que rencontrant le succès commercial, l'entreprise ne parvient pas à tenir ses prévisions de besoins de trésorerie, ce qui génère des tensions très importantes avec le pool des actionnaires qui demande la production mensuelle d'un prévisionnel du cash de l'entreprise. Ne souhaitant pas détourner le dirigeant de ses compétences commerciales et techniques, le fonds d'investissement demande à SCHAPIRA GROUP d'intervenir, 5 jours par mois, pour préparer le prévisionnel et le soumettre au dirigeant avant le board. Résultat : les besoins de trésorerie liés aux délais dans les remboursements de crédit impôt recherche sont planifiés et refinancés.



SCHAPIRA GROUP
CONSEIL EN ORIENTATION FINANCIERE